

Hoe het Dutch Good Growth Fund toegang tot financiering verbetert voor de Afrikaanse private zorgsector

Startkapitaal van DGGF heeft als katalysator gewerkt voor het ontwikkelen van innovatieve financieringsproducten en het aantrekken van vervolginvesteringen. Met als doel de toegang tot verbeterde zorg te verhogen.



Goede beschikbaarheid en kwaliteit van gezondheidszorg vereist een effectieve overheid. In veel landen in de Afrikaanse sub-Sahara ontbreekt een dergelijke overheid en speelt de private sector een cruciale rol in het verlenen van zorg. Het Dutch Good Growth Fund (DGGF) ondersteunde daarom PharmAccess met de pilot van het Africa Health Infrastructure Fund (AHIF) om innovatie in de financiering van gezondheidszorg te stimuleren.

Tegemoetkomen aan een groeiende vraag

Het Africa Health Infrastructure Fund (AHIF) is een pilot die voortkomt uit het Medical Credit Fund (MCF). MCF, in 2009 opgericht door PharmAccess in nauwe samenwerking met het Nederlandse ministerie van Buitenlandse Zaken, is het eerste en enige fonds dat volledig gericht is op het beschikbaar stellen van leningen aan het mkb in de zorgsector in Afrika. Dit mkb heeft doorgaans geen toegang tot financiering via de reguliere kanalen. MCF werkt samen met Afrikaanse banken om dit gat te dichten. Tot dusver zijn meer dan 1.000 leningen (totaal meer dan \$22 miljoen) verstrekt, met een gemiddeld terugbetaalpercentage van 97%.

Dit heeft ertoe geleid dat banken in beginnen te zien dat de private gezondheidssector een rendabele markt kan zijn. Veel banken ontwikkelen nu hun eigen leningsproducten. Tegelijkertijd werd duidelijk dat er, naast de kleinere klinieken, een substantiële groep bedrijven is die behoefte heeft aan grotere (vanaf \$350.000) en meer flexibele leningen. Aan deze behoefte kon MCF binnen haar oorspronkelijke mandaat niet tegemoetkomen. Het Dutch Good Growth Fund's (DGGF) Seed Capital & Business Development programma, een revolverend impact fonds van het Nederlandse ministerie van Buitenlandse Zaken, ondersteunde AHIF om wel aan deze financieringsbehoefte tegemoet te kunnen komen.



“De afgelopen jaren zagen we een groeiende vraag naar grotere en meer flexibele leningen – een behoefte waarin we destijds onder het MCF mandaat niet konden voorzien.”

Monique Dolfig - Vogelenzang

Director Operations PharmAccess Group

DGGF als hefboom voor financiering

Het DGGF heeft €800.000 geïnvesteerd in de pilot van AHIF, waarvan €500.000 startkapitaal en €300.000 bestemd voor business development en technische assistentie. Met deze steun zijn de investeringspijplijn en de lokale teams uitgebouwd. DGGF's startkapitaal is bovenal katalyserend gebleken in het aantrekken van early-stage investeerders zoals Pfizer Foundation (\$1 miljoen) en Calvert Foundation (\$3,5 miljoen). Daarnaast zijn door cofinanciering met lokale financiële dienstverleners AHIF's investeringen praktisch verdubbeld tot een totaal van \$10 miljoen.



“€500,000 aan startkapitaal van het DGGF heeft geresulteerd in \$5 miljoen aan startkapitaal voor AHIF, en in het totaal \$10 miljoen aan kapitaal voor de lokale zorgsector.”

Dorien Mulder
Investment Manager Medical Credit Fund

Steun voor groei en innovatie

Door de pilot van AHIF heeft het DGGF MCF in staat gesteld om te groeien en te innoveren:

- Van een gemiddelde lening omvang aan het lokale mkb van \$15.000 naar leningen tot een maximum van \$2,5 miljoen;
- Van het ondersteunen van klinieken naar het ondersteunen van alle type bedrijven binnen de zorgsector;
- Van samenwerking met alleen lokale banken naar samenwerking met ook niet bancaire financiële instellingen die meer flexibele voorwaarden kunnen bieden;
- Van Ghana, Kenia, Nigeria en Tanzania naar de fragiele staat Liberia;
- Van het verstrekken van traditionele leningen naar het aanbieden van flexibele en innovatieve financieringsproducten.

Innovatieve financieringsproducten

De Afrikaanse private zorgsector kent vele uitdagingen. DGGF's steun aan AHIF heeft voor MCF belangrijke extra ruimte gecreëerd om verschillende innovatieve financieringsproducten te ontwikkelen en te testen.

Eén van die producten is het

gebruik van Invoice Financing in de gezondheidszorg in Kenia. Leveranciers van zorgproducten, zoals medicijnen, verstrekken veel van het werkkapitaal aan de zorgsector. AHIF heeft de ontwikkeling van een product mogelijk gemaakt dat deze leveranciers financiert op basis van hun uitstaande rekeningen. Leveranciers kunnen hun krediet aan zorgverleners uitbreiden,



“Banken in Ghana schuwen de gezondheidssector of verstrekken leningen in deze sector op basis van moordende rentepercentages. Met behulp van AHIF ontving ik een Receivable Finance lening zodat ik in staat was de broodnodige medische producten in te kopen.”

Wisdom Amegbletor
Chief Executive of New Crystal Health Services

die op hun beurt profiteren van extra werkkapitaal. Op deze manier fungeren de leveranciers als een extra kanaal voor het financieren van zorgverleners.

Een ander voorbeeld is een Receivable Financing product in Ghana. Dit innovatieve product maakt het voor zorgverleners mogelijk om de claims die zij bij de nationale verzekeraar hebben uitstaan, te gebruiken als onderpand voor financiering. De lening stelt bedrijven in staat de periode tot de uitkering van de zorgverzekeraar

te overbruggen, een wachttijd die in Ghana kan oplopen tot 9 maanden.

Een voorbeeld van de toepassing van Receivable Financing is New Crystal Health Services in Ghana. Dit netwerk van zeven klinieken bedient per maand 25.000 patiënten met een laag- of middeninkomen, die afhankelijk zijn van de nationale zorgverzekering. De groei van het bedrijf en de vertraging in betalingen hebben geleid tot een tekort aan werkkapitaal. Met de steun van AHIF ontving New Crystal Health Services een Receivable Financing lening die hen in staat stelt verder uit te breiden en te investeren in hun voorzieningen.

Goed nieuws

De pilot van AHIF heeft aan andere investeerders – en in bredere termen de zorgsector in Afrika – bewezen dat MCF's benadering leidt tot positieve sociale en financiële resultaten. DGGF's steun verlaagde het investeringsrisico voor andere investeerders en droeg bij aan het katalyseren van impact investeringen. Momenteel sluit MCF een tweede financieringsronde met enkele solide ontwikkelingsinstellingen en zicht op een fondsgrootte van \$45 miljoen.